

**GALP ENERGIA, SGPS, S.A.**

**ASSEMBLEIA GERAL ANUAL**

**12 DE ABRIL DE 2019**

**PROPOSTA DA ACIONISTA AMORIM ENERGIA B.V., POR REFERÊNCIA AO PONTO 7  
DA ORDEM DO DIA**

Nos termos e para os efeitos previstos na alínea d) do n.º1 do artigo 376.º do Código das Sociedades Comerciais e do artigo 7.º, n.º 5 dos Estatutos, propõe-se que a Assembleia Geral aprove a eleição da seguinte lista de membros para o Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A. relativamente ao mandato do quadriénio 2019-2022:

- Paula Fernanda Ramos Amorim, Presidente
- Carlos Nuno Gomes da Silva
- Filipe Crisóstomo Silva
- Thore E. Kristiansen
- Carlos Manuel Costa Pina
- José Carlos da Silva Costa
- Sofia Fernandes Cruz Tenreiro
- Susana Quinana-Plaza
- Miguel Athayde Marques
- Marta Cláudia Ramos Amorim Barroca de Oliveira
- Francisco Vahia de Castro Teixeira Rêgo
- Carlos Eduardo de Ferraz Carvalho Pinto
- Luís Manuel Pego Todo Bom
- Jorge Manuel Seabra de Freitas
- Rui Paulo da Costa Cunha e Silva Gonçalves
- Diogo Mendonça Rodrigues Tavares
- Edmar Luiz Fagundes de Almeida
- Cristina Neves Fonseca
- Adolfo Miguel Baptista Mesquita Nunes



É apresentada em anexo à presente proposta a informação prevista na alínea d) do n.º 1 do artigo 289.º do Código das Sociedades Comerciais referente a cada um dos membros propostos na lista precedente.

12 de março de 2019.

A Acionista,

Amorim Energia B.V.



Moisés Amorim



## **Paula Fernanda Ramos Amorim**



Natural do Porto, Paula Amorim é membro do Conselho de Administração da Galp desde abril de 2012, foi Vice-Presidente de 2015 a 2016 e é Presidente desde outubro de 2016.

Representando a quarta geração do maior e mais bem-sucedido Grupo empresarial familiar português, com quase 150 anos de história, Paula Amorim é a Presidente da Amorim Investimentos e Participações, SGPS, SA, que integra no seu portefólio a Corticeira Amorim, a maior produtora mundial de cortiça.

Ocupa, também, o cargo de Presidente da Holding Familiar do Grupo Américo Amorim, Amorim Holding II, SGPS.

Em 2005, Paula fundou a sua própria empresa, a Amorim Fashion. Cinco anos depois, fundou o Grupo Amorim Luxury.

O seu interesse pessoal e experiência na indústria da moda foram fatores determinantes para que o Grupo Familiar se tornasse, em 2007, um importante investidor na Tom Ford International (TFI), onde é membro do Conselho de Administração.

Em novembro de 2018 adquiriu, em parceria com a Vanguard, ativos do Fundo da Herdade da Comporta, dando um novo e importante passo na sua estratégia de crescimento e posicionamento enquanto Marca Portuguesa Hoteleira e de Lifestyle da mais elevada qualidade internacional.

Paula Amorim frequentou o curso de Gestão Imobiliária da Escola Superior de Atividades Imobiliárias.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro do Conselho de Administração da Galp Energia SGPS, S.A., Vice-Presidente e Presidente.

No grupo Américo Amorim:

PORTUGAL:

- Presidente do Conselho de Administração da Amorim Holding II, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Projeto Inverso, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Amorim Negócios, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Amorim Investimentos Energéticos, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da I.I. – Investimentos Ibéricos, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Imoeuro, SGPS, S.A.
- Administradora da GREAT PRIME, S.A.
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da GAIVINA – Empreendimentos Turísticos e Imobiliários, S.A.
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da PORTAL DO SOL – Sociedade Imobiliária Amorim, S.A.
- Administradora da STOCKPRICE, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração do Alqueva Verde, S.A.
- Administradora da AMORIM E ALEGRE - Sociedade Imobiliária, S.A.
- Gerente da Sociedade Agroflorestal do Panasquinho, Lda.
- Presidente do Conselho de Administração da Amorim Projetos, SGPS, S.A

- Administradora da Holding Financeira Blocker I, Inc.
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da Amorim Patrimónios. S.A.
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da Interfamília II, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Gevisar, S.A.
- Vogal do Conselho de Administração do Banco Único, S.A.
- Vogal do Conselho de Administração do Banco Luso-Brasileiro, S.A.
- Vogal do Conselho de Administração da Warranties, SGPS, S.A.(2017)

#### HOLANDA:

- Diretora da Amorim Energia, B.V.
- Diretora da Power Oil & Gas Investments, B.V.
- Diretora da Investmark Holdings, B.V.
- USA:
- Presidente do Conselho de Administração da AHFB I, Inc.
- Presidente do Conselho de Administração da DDM-B HOLDINGS, Inc.
- Presidente do Conselho de Administração da AEHC-B HOLDINGS, Inc.
- Presidente do Conselho de Administração da Amorim/TFI, Inc.
- Administradora da Tom Ford International, LLC.

#### REINO UNIDO

- Administradora da Platforme International Limited, Inc.

#### MOÇAMBIQUE

- Presidente do Conselho de Administração da AGS – Moçambique, S.A.

#### No Grupo Amorim

- Presidente do Conselho de Administração da AIP AMORIM – Investimentos e Participações, SGPS, S.A.

#### No Grupo Amorim Luxury

- Administradora única da Amorim Luxury, S.A.
- Gerente da Amorim Five, Lda.
- Administradora única da Amorim Fashion, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Amorim Guedes de Sousa, S.A.
- Gerente da Amorim Five, Lda.
- Gerente da Amorim Guedes de Sousa II, Lda.
- Gerente da Amorim Guedes de Sousa III, Lda.
- Administradora única da Amorim Two, S.A.

#### Outros

- Presidente do Conselho de Administração da Fundação Galp

Paula Amorim não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Carlos Nuno Gomes da Silva**



Carlos Gomes da Silva nasceu no Porto, Portugal, em 25 de fevereiro de 1967. É membro do Conselho de Administração da Galp desde 2007 e vice-presidente do Conselho de Administração e presidente da Comissão Executiva desde abril de 2015.

Profissional com 30 anos de experiência em diferentes indústrias, especialmente no setor da energia. Carlos Gomes da Silva entrou na Galp/Petrolgal no início da década de 1990, desempenhando diversas funções de gestão, liderando as áreas de operações de refinação, logística e trading, de planeamento e controlo e de estratégia.

A partir de 2001, e durante seis anos, desempenhou funções na indústria das bebidas (na Unicer, empresa do grupo Carlsberg) como responsável de M&A e estratégia de negócio, e posteriormente, como administrador executivo (COO). No seu regresso ao setor energético, foi designado membro do Conselho de Administração da Galp em 2007, tendo desempenhado diversas funções como administrador executivo, nomeadamente nas áreas de distribuição e comercialização de produtos petrolíferos, gás natural e eletricidade, trading de petróleo e gás natural além de diversas áreas corporativas.

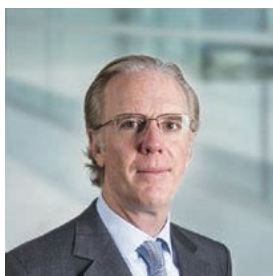
Carlos Gomes da Silva é licenciado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto e obteve o seu MBA na ESADE/IEP (Barcelona).

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro do Conselho de Administração da Galp Energia SGPS, S.A. Galp desde 2007, Vice-presidente e Presidente da Comissão Executiva
- Presidente da Direção do ISPG – Instituto de Petróleo e Gás, Associação para a Investigação e Formação Avançada
- Presidente da Direção da AEM – Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado
- Vogal do Conselho de Administração da Fundação Galp
- Vice-presidente da EPIS – Associação de Empresários pela Inclusão Social
- Presidente da Direção da AGN – Associação Portuguesa de Empresas de Gás Natural
- Membro do Conselho de Administração da Amorim Investimentos Energéticos, SGPS, S.A. e da Amorim Energia, B.V.
- Vogal da Direção da AEM – Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado
- Membro do Conselho Geral da COTEC Portugal – Associação Empresarial para a Inovação
- Membro da Direção da BSCD – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
- Presidente do Conselho Fiscal – Forum para a Competitividade

Carlos Gomes da Silva detém 2.410 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Filipe Quintin Crisóstomo Silva



Filipe Crisóstomo Silva nasceu em Lisboa, Portugal, em 4 de julho de 1964. É membro do Conselho de Administração, da Comissão Executiva e responsável pela área financeira (CFO) da Galp desde julho de 2012.

Desde 1999 e antes de ingressar na Galp, foi responsável, pelas áreas de *investment banking* do Deutsche Bank em Portugal, acumulando desde 2008 as funções de CEO do Deutsche Bank em Portugal.

Filipe Crisóstomo Silva é licenciado em Economia e Gestão Financeira e possui mestrado em Gestão Financeira, ambas pela Catholic University of America, Washington D.C

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Vogal da Direção do ISPG – Instituto de Petróleo e Gás, Associação para a Investigação e Formação Avançada
- Vogal do Conselho de Administração da Fundação Galp

Filipe Crisóstomo Silva detém 10.000 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Thore Ernst Kristiansen



Thore E. Kristiansen nasceu em Stavanger, Noruega, em 4 de julho de 1961. É membro do Conselho de Administração e membro da Comissão Executiva da Galp desde outubro de 2014, sendo responsável pelo negócio de E&P da Galp.

Foi vice-presidente sénior da Statoil para a América do Sul e CEO da Statoil Brazil, desde janeiro de 2013 até ingressar na Galp. Durante a sua carreira profissional de mais de 25 anos na Statoil, teve responsabilidades nas áreas de distribuição de produtos petrolíferos, trading e negociação comercial na Noruega, em Inglaterra, na Dinamarca e na Alemanha, bem como na área de exploração e produção, com especial enfoque na Noruega e nos países da África subsariana, da América do Sul, e ainda funções corporativas, designadamente nas áreas financeira e de M&A como Investor Relations Officer. Foi ainda CEO da Statoil Alemanha e da Statoil Venezuela.

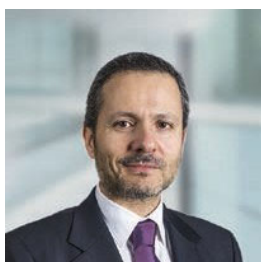
Thore E. Kristiansen é licenciado em Gestão pela Norwegian School of Management e possui grau de mestre em Engenharia de Petróleo pela University of Stavanger da Noruega.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro executivo do Conselho de Administração da Galp Energia SGPS, S.A.

Thore E. Kristiansen não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Carlos Manuel Costa Pina**



Carlos Costa Pina nasceu em Lisboa, Portugal, em 14 de dezembro de 1970. É membro do Conselho de Administração e membro da Comissão Executiva da Galp desde abril de 2012, sendo responsável por serviços corporativos e pela unidade de negócio de Novas Energias.

Exerceu anteriormente funções em empresas de tecnologia, media e telecomunicações, imobiliário e serviços do grupo Ongoing (Portugal e Brasil). Foi secretário de Estado do Tesouro e Finanças do XVII e XVIII Governos Constitucionais portugueses (2005-2011), tendo assumido por inerência funções em diversas instituições financeiras internacionais. Foi ainda administrador da CMVM (2000-2005), membro do Conselho Consultivo do Instituto de Seguros de Portugal (2001-2005) e advogado com prática legal designadamente na área de exploração e produção de petróleo (1994-1998). Exerceu ainda funções docentes na Faculdade de Direito de Lisboa, onde prepara o seu doutoramento.

Autor de diversos trabalhos publicados, Carlos Costa Pina é licenciado em Direito e mestre em Ciências Jurídico-Empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho Científico e Tecnológico do ISPG – Instituto de Petróleo e Gás, Associação para a Investigação e Formação Avançada
- Vice-presidente da Direção do BCSD Portugal – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
- Vogal da Direção da APQuímica – Associação Portuguesa da Química, Petroquímica e Refinação
- Membro do Conselho de Administração da Fundação Portugal – África
- Membro do Conselho Geral do IPCG – Instituto Português de Corporate Governance
- Membro do Conselho Geral do EGP Porto Business School
- Administrador do EPRA – European Petroleum Industry Association (FuelsEurope e Concawe)
- Membro do Conselho de Fundadores da Fundação de Casa da Música
- Presidente da mesa da Assembleia Geral da APEEN – Associação Portuguesa para a Economia da Energia
- Membro do Conselho Fiscal do IDEFF – Instituto de Direito Económico, Financeiro e Fiscal
- Presidente do Conselho de Revisor de Contas da Fundação Res Publica
- Membro do Conselho Consultivo da APDC – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento das Comunicações
- Vice-Presidente da Direção da CCPM – Câmara de Comércio Portugal-Moçambique
- Membro do Conselho Estratégico da Câmara de Comércio e Indústria Portugal-Costa do Marfim

Carlos Costa Pina detém 2.200 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.



## José Carlos da Silva Costa



José Carlos Silva nasceu no Porto, Portugal, em 5 de janeiro de 1963. É membro do Conselho de Administração da Galp desde novembro de 2012 e membro da Comissão Executiva desde dezembro de 2012. Enquanto Chief Operating Officer (COO) é responsável pelos serviços corporativos de Engenharia, Gestão de Projectos e *Procurement*.

Com mais de três décadas de experiência em Procurement, Supply Chain e Project Management, é Chief Operating Officer (COO) da área de Refinação e Trading Oil, após várias posições de liderança na Empresa, nomeadamente como Chief Corporate Officer no período 2012-2014, enquanto membro da Comissão Executiva. Da sua experiência profissional também constam as áreas da indústria automóvel e o turismo.

José Carlos Silva é formado em Engenharia Química pelo Instituto Superior de Engenharia do Porto, e possui formação especializada nas áreas da Gestão da Qualidade, Sistemas de Informação e Inovação.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Vogal do Conselho Científico e Tecnológico do ISPG – Instituto de Petróleo e Gás, Associação para a Investigação e Formação Avançada

José Carlos Silva detém 275 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Sofia Fernandes Cruz Tenreiro**

### **HABILITAÇÕES LITERÁRIAS**

Concluiu em 1998 a Licenciatura de Gestão e Administração de Empresas pela universidade Católica Portuguesa. Enquanto aluna colaborou com a Universidade (1996-1998) nas seguintes funções:

- Monitora de várias cadeiras de MBAs, Cursos de Pos-Graduação e Especialização e de anos inferiores da Licenciatura de Gestão: MBA de "Design e Marketing de Novos Produtos" (97/98), PAME – Programa Avançado de Marketing para Executivos (96/98), Cadeira de "Gestão de Marketing" na Licenciatura de Gestão (96/97), Pos Graduação da Industria Farmacêutica (96/97)
- Consultoria no Centro de Estudos Aplicados da Universidade em projectos da industria Farmacêutica (Merck, Shark & Dome) e Banca (BVL)

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

#### **CISCO (desde Jan15)**

##### **Desde Jan15 Cisco – Directora Geral da Cisco Portugal Lisboa**

Foi desafiada para liderar uma transformação cultural, de forma de trabalhar e de abordagem ao mercado por parte da equipa da operação portuguesa da Cisco num momento em que a Companhia está a acelerar a sua inovação e a apostar em novas áreas tecnológicas (Cibersegurança, IoT, Mobilidade, aplicações, software, SmartCities, entre outras). Definiu uma estratégia local focada na reinvenção através do crescimento do volume de negócios, da eficiência dos recursos, da aceleração das novas tecnologias e soluções, do desenvolvimento dos Recursos Humanos, da reformulação da estratégia de canal, do reforço do "customer intimacy" com os clientes e do reforço da marca (interna e externa).

O escritório Português é, neste momento, uma referência a nível mundial, com quase 400 colaboradores e uma grande diversidade (36 nacionalidades e uma diversidade superior a 50%). Inclui um dos principais Centros de Excelência que presta suporte a nível mundial. Tem colocado grande focus na captação de novas equipas e de investimento adicional para Portugal, com coordenação com o Governo.

Lidera uma equipa que, hoje, apresenta uma cultura de excelência, muito focada nos resultados, no crescimento e na eficiência comercial. A Cisco Portugal apresentou crescimentos de dois dígitos nos últimos 4 anos enquanto foi implementada uma nova forma de trabalhar e de abordagem ao mercado, focada nos benefícios e impacto que a tecnologia permite trazer aos clientes para responder às suas necessidades, desafios e oportunidades. Nesse período, conseguiu-se reforçar o posicionamento de líder da Transformação Digital e a sua Brand Awareness.

Os projectos inovadores liderados pela Cisco Portugal, a qualidade das equipas e o facto de ter ganho o 1º lugar no Great Place To Work durante 7 anos consecutivos atraíram muita atenção por parte dos executivos de topo da Cisco tendo conseguido receber, pela primeira vez, as visitas do Chairman John Chambers (Novembro de 2016) e do CEO Chuck Robbins (Fevereiro de 2018). Essa qualidade das equipas locais, a credibilidade e o potencial do país contribuíram para a Cisco Portugal ter conseguido ser um dos 16 países do mundo a participar no Programa CDA (Country Digital Acceleration), através do qual a Cisco investe no país para acelerar o processo de transformação digital.

#### **MICROSOFT (de Mar07 a Jan15)**

##### **Jul12-Jan15 Microsoft – Consumer Channel Group Lead (CCG Lead) Lisboa**

De Julho de 2012 a Janeiro de 2015 assumiu a direcção da unidade de negócios "Consumer Channels Group" da Microsoft, responsável pelos vários canais de consumo, bem como pelo negócio on premise de PMEs, pertencendo à equipa de Direcção da Microsoft. Este grupo era composto por 3 sub-segmentos:

- Retail: estratégia comercial e de marketing para consumidores e SoHos (lojas físicas e online)

- Telcos: estratégia comercial e de marketing para as Telcos como Canal de revenda para ambos consumidores e empresas

- OEMs: gestão dos parceiros OEMs bem como responsabilidade pela estratégia e gestão dos canais de distribuidores e revendedores de ofertas on premise para PMEs

Esta Unidade de Negócio tinha vários objectivos:

- Definição da estratégia de consumo para os produtos prioritários: Surface, Windows, Office, Windows Phone & Xbox, com responsabilidade absoluta pela estratégia comercial e de marketing locais, quota de mercado, receita, P&L e estratégia de investimentos

- Focus nas diversas audiências: focus na experiência dos consumidores, SoHo e PMEs, em garantir as condições e competências necessárias para o sucesso do canal, bem como trabalhar para conseguir maximizar a eficiência e satisfação dos parceiros

- Definição das estratégias de marketing e comercial para os vários canais de vendas: Retalhistas, Operadores de Telecomunicações, OEMs, Distribuidores, Revendedores e Loja Online.

Assim que assumiu a liderança desta equipa implementou uma grande transformação para alcançar uma cultura forte, de excelência, una e coesa em torno de objectivos comuns. Isto foi conseguido através de uma estratégia de Gestão de Talento assente em vários pilares de captação, retenção e desenvolvimento de pessoas de elevada qualidade e da renovação profunda da equipa mantendo sempre crescimentos acima do plano definido.

Apresentou um grande focus por resultados agressivos e pelo crescimento sustentável do negócio tendo conseguido liderar aquela que foi considerada a melhor equipa de Western Europe. Ao longo destes anos apresentaram consistentemente o maior crescimento dos países de Western Europe e o melhor atingimento de resultados vs o plano definido. No último ano fiscal esta equipa cresceu +52% no volume de negócios vs ano anterior, ultrapassando o plano em 50%. Estes resultados permitiram ser a 3ª melhor performance mundial em atingimento desse mesmo plano.

Em 2014 recebeu o Polaris Award, um prémio mundial de excelência de gestão por liderar uma transformação profunda enquanto conseguiu ultrapassar sempre o plano e por liderar uma equipa considerada como uma referência a nível mundial. Além disso, estava no Programa de Top Talent e High Performers Mundial.

### **Mar07-Jun12 Microsoft – Retail Sales & Marketing Lead (RSM Lead) Lisbon**

Foi contratada pela Microsoft em Março de 2007 para reinventar o negócio de Retalho da Companhia como Directora Comercial e de Marketing desse segmento, pertencendo à equipa de Direcção da Microsoft desde o primeiro dia.

Enquanto liderou o negocio de Retalho triplicou o seu tamanho em volume de vendas, reconquistou a confiança dos retalhistas e construiu uma equipa nova com a qualidade de talento necessário para transformar a abordagem existente.

Um dos grandes desafios foi a reviravolta do negócio de Xbox cuja quota de mercado cresceu de 2.8% (2007) para 14.1% (2009) sem investimento em meios e com recursos muito limitados.

Durante este assignment foi reconhecida através de varios premios como o Polaris Award (2008) ou o Gold Star Award (2010). Além disso, estava no Programa de Top Talent.

### **SONAE (de Mar03 a Fev07)**

#### **Jan05-Fev07 Jornal Público – Directora Comercial de Circulação e de Marketing Editorial Lisboa**

Abraçou o desafio de liderar, simultaneamente, a equipa comercial de circulação e a de marketing editorial. O objectivo era o de repensar ambas as estratégias incrementando as vendas unitárias de jornais em papel e online bem como melhorando, ainda mais, a adequação dos produtos editoriais aos consumidores do Jornal.

Definiu a Estratégia de Marketing Editorial assente em 3 pilares:

- Construção da Marca através de comunicação institucional, parcerias estratégicas e de um Plano

forte de Relações Públicas

- Promoção e constante avaliação dos produtos Editoriais existentes (caderno principal e suplementos)

- Desenvolvimento de conceito, teste e lançamento de novos produtos editoriais direccionados a segmentos específicos (Kulto, DiaD, etc)

A Estratégia Comercial de circulação estava focada em dois canais essenciais:

- Circulação física em banca, onde se implementou uma transformação dos prospectores em comerciais de valor acrescentado

- Assinaturas (físicas e online) que duplicaram em número durante 2005 mantendo a sua liderança através de um programa de CRM e de campanhas de promoções cruzadas que visavam maximizar o valor dos subscritores

Além destas responsabilidades, esta unidade de negócio ainda se dedicava ao Market Research, a definir um Plano de Marketing Comercial para Anunciantes e Agências de Meios e a promover o website do Público.

Antes de sair do Público esteve activamente envolvida no relançamento do Jornal e do publico.pt assente num novo grafisco e novos conteúdos.

### **Mar03-Dez04 Optimus – Marketing Manager – Unidade de Marketing Estratégico Porto**

Foi contratada com a missão de criar uma nova unidade de marketing responsável pela estratégia e abordagem a novos segmentos de mercado com elevado potencial de valor de negócios como o Segmento de Jovens, através do desenvolvimento de propostas de valor diferenciadoras.

Definiu e executou uma Campanha nacional holística de Lançamento para aumentar a quota de mercado neste segmento (Campanha “Dah!”) que combinou investimentos em TV, Radio e Anúncios Online com uma presença fortíssima em Universidades e escolas para maior aproximação ao target. Os resultados foram excelentes já que em menos de 3 meses a Optimus conseguiu ultrapassar a quota de mercado do principal concorrente nesse segmento.

Enquanto abraçou este desafio liderou também os planos de recrutamento e training de talento da Unidade Negócios de Mass Market como stretch assignment.

### **L’ORÉAL SPAIN (de Setembro de 2001 a Fevereiro de 2003)**

#### **Jul02-Fev03 Marketing Manager Coloração (Nutrisse, Belle Color, Ilumia, Movida, Expression) Madrid**

Desenvolveu o Plano de Marketing Estratégico Anual para todas as marcas de coloração Garnier no território espanhol com o objectivo de maximizar a oportunidade desta categoria de produtos, num ano em que Coloração foi a grande prioridade da Companhia. Liderou a equipa que desenvolveu e implementou actividades para aumentar a base de consumidoras das marcas Garnier, a sua notoriedade e a visibilidade na loja (acções de demonstração, planos específicos de canal, promoções, marketing directo, materiais de Ponto de Venda, etc).

Liderou o projecto de consolidação de Garnier como uma marca de expertise e elevada qualidade no mercado espanhol, extremamente competitivo.

Desenvolveu e executou a primeira Campanha de TV e Imprensa desenvolvida localmente em Espanha e não nos Headquarters. Esta Campanha de Belle Color teve uma grande notoriedade uma vez que a endorser escolhida foi a Lolita Flores, uma celebridade espanhola muito querida do público. Apenas com dois meses de campanha a quota de mercado duplicou. Esta Campanha foi inserida num plano holístico para aproveitar a endorser local que envolveu programa de RP, materiais de ponto de venda, activação da marca nas lojas, etc.

#### **Set01-Jun02 Senior Product Manager (Grafic, Ultra Suave and Cadonett) Madrid**

Foi contratada pela L’Oreal Espanha para liderar os Planos de Marketing de três marcas fortes de Hair Care (Grafic, Ultra Suave e Cadonett) para o mercado espanhol, num ano em que houve necessidade de renovar cada uma delas.

Liderou a definição e implementação da imagem de Gfalic com consequente renovação de packaging bem como de toda a renovação de Ultra Suava incluindo mudança de posicionamento, de packaging e imagem. Este projecto foi liderado em Espanha e aplicado aos restantes países da Europa como best practice.

Desenvolveu o conceito (incluindo toda a ligação com a área de research) de novas referências de Ultra Suave com vista a aumentar o portfólio de produtos. Efectuou a análise das preferências das consumidoras, do potencial e preparação do lançamento. Desenhou os Planos de Lançamento de duas novas referências com base nas necessidades das consumidoras locais e reforço da visibilidade no ponto de venda.

### **PROCTER & GAMBLE (de Mai98 a Ago01)**

#### **Ag00-Ag01 Brand Manager Junior – Hair Care Global Business Unit (Head&Shoulders) Geneve**

Integrou a Unidade de Negócio global estratégica regional que desenvolvia planos e actividades a serem implementadas na Europa e coordenava o negócio entre as regiões. Esta unidade estava baseada na Suíça mas mantinha contacto constante com todos os países.

Desenvolveu iniciativas de marketing holísticas (Campanhas de Marketing e Imprensa, materiais de ponto de venda, promoções de consumidor, actividades de canal, etc) a serem implementadas na Europa e depois no resto do mundo.

Liderou alguns projectos globais:

- Desenho da Estratégia de Samples na Europa
- Revisão de packaging de H&S para a Europa, com benchmarking vs a concorrência,
- Criação do website europeu de H&S com adaptações locais às especificidades de cada mercado
- Definição do Programa de CRM na Europa conectando-o com o programa de endorsement de profissionais de dermatologia

#### **Set99-Ag00 Brand Manager Junior – Hair Care Global Business Unit (Head&Shoulders) Madrid**

Liderou o desenvolvimento e execução do Plano Estratégico de relançamento da marca H&S no learning market escolhido (Espanha) que incluiu todo o processo desde o desenvolvimento do conceito, o research com consumidores para testar os conceitos, as ferramentas de comunicação (TV, ponto de venda, venda directo, materiais), a estratégia de RP, marketing de canal, packaging, planos e aprendizagem do point of market entry, etc. Coordenação do roll out para o resto dos países da Europa baseado nos learnings de Espanha.

#### **Mai98-Ag99 Brand Manager Junior (Pantene Styling and Vidal Sassoon) Lisboa**

Responsável pela gestão de produto e planos de marketing de Pantene Styling e de Vidal Sassoon para o mercado Português.

Liderou o desenvolvimento e execução de várias campanhas de marketing e de promoções com uma aproximação holística envolvendo várias ferramentas e vários tipos de investimentos (Media, canal, packaging, RP, online)

Desenvolveu e implementou projectos de RP (patrocínio e exploração do London Fashion Week by Vidal Sassoon, etc).

Definiu planos para melhorar a visibilidade dentro do Ponto de Venda e de promoções de consumidor e de canal de Pantene Styling

Teve activa participação nas actividades de recrutamento da organização portuguesa junto das universidades

#### **IDIOMAS**

- Inglês fluente (escrito e falado)
- Espanhol fluente (escrito e falado)

- Francês básico (escrito e falado) mas rapidamente recuperavel

### **OUTROS INTERESSES**

Eleita Presidente da Câmara de Comércio Americana em Portugal desde Julho de 2016, fruto da sua ligação de muitos anos aos EUA.

Presença regular como Speaker em várias conferencias e eventos ao longo dos anos, a nível nacional e internacional

Membro do Board da Universidade Nova

Membro de vários Advisory Boards (AESE, Multipublicações, ADT)

Uma das 3 finalistas do Prémio de "Young Marketer" da APPM (2004)

Uma das 6 finalistas dos Prémios Máxima Mulher de Negocios 2015

Participação activa em vários programas de mentoring (interno, Connect to Success, Junior Achievments, etc)

Presença regular como speaker em conferências, workshops, aulas de universidades, reuniões de quadros, etc sobre temas diversos (Transformação Digital, o Impacto da Tecnologia nos negócios, Tendências Tecnológicas, Liderança, Workplace Transformation, Cybersecurity, entre outras)

Hobbies: viajar, fotografia, música, leitura, piano (aprendeu a tocar aos 5 anos)

Sofia Tenreiro não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Susana Quintana-Plaza

### Experiência

- 2018-presente **Hexagon Composites ASA & Wirecard**  
**AGÅLESUND, NO. ASCHHEIM, ALEMANHA**  
**Membro do Conselho Fiscal**
- Trabalhar com outros membros do Conselho Fiscal, CEO e auditorEs externos para garantir que o grupo é gerido de acordo com os objetivos e valores corporativos e orientações éticas
- 2016-presente **next47 (Siemens' CVC organization)**  
**Sócia LONDRES, REINO UNIDO**
- Criar e implementar um novo modelo operacional para as atividades da Siemens' Venture Capital - €1bn em 5 anos
  - Instalar um novo escritório em Londres para se transformar no centro das atividades europeias da next47
- 2011 -  
2016
- Liderar os esforços empreendedores da Siemens pela criação de um parceria com a Techstars resultando em duas spin-offs independentes da Siemens (EcoG & RealSynth) que integraram os programas da Techstars 2017 IoT e mobilidade
  - Procurar e avaliar empresas europeias de IoT, Mobilidade, Inteligência Artificial, cibersegurança, smart cities para aplicação no segmento B2B (e.g. Actility, Sigfox, Relayr, Darktrace, Terralytics, Carto, Mapillary, Iceye, Oxbotica)
- E.ON SE**  
**DUSSELDORF, ALEMANHA**  
**Vice-Presidente Sênior de Tecnologia e Inovação. 2014-2016**
- Liderou o departamento de tecnologia e inovação do grupo E.ON com um orçamento anual de €125 m reportando diretamente à comissão executiva da E.ON
  - Liderou direções encarregadas por atividades de venture capital, procurando novas tecnologias e modelos de negócio, idealizando, testando e desenvolvendo novos produtos resultando em
    - a alteração da estratégia da E.ON para a digitalização, big data e modelos de negócio focados no cliente
    - €1b de CAPEX diferido em investimentos na rede
    - Uma nova unidade de negócio para desenvolver Projetos de armazenamento de energia
    - Um novo modelo de negócio (i.e. cadeia de distribuição digital)
    - Introdução de uma metodologia de Design Thinking nas atividades de desenvolvimento de produto
- 2009 -  
2011
- Vice-Presidente de Inovação e Investimentos. 2011-2014**
- Estabeleceu e liderou as atividades de capital de risco corporativo na UE e nos EUA desde o início após garantir a entrada do Conselho de Administração
  - Fechou 13 investimentos em 3 anos e.g. Opower –IPO; Greensmith – triplo de retorno em 18 meses; Greenwave – investiu em Series B a \$61m pre, retorno expectável >\$500m; Thermondo – investiu em Series A, na empresa com crescimento mais rápido na Alemanha em 2018; Outros: Autogrid, Enervee, First Fuel

- Desenvolveu uma forte rede de contactos e reputação em Silicon Valley cleantech VC e na comunidade de startups
- Esteve como observadora em Conselhos de Administração de quatro empresas (Autogrid, Greenwave, Orcan, Sungevity)
- Liderou a definição dos planos comerciais entre E.ON e os seus investimentos diretos
- Recebeu dois grandes prémios da Cleantech Awards em 2014 pela agilidade e empenhos destas atividades na E.ON

**E.ON CLIMATE & RENEWABLES (EC&R)**

**DUSSELDORF, ALEMANHA**

**Diretora de Estratégia, Desenvolvimento de Negócio e Relações com Investidores. 2011**

- Liderou os departamentos de estratégia e comunicação, reportando diretamente ao CEO da EC&R

**Responsável Sénior pela Estratégia e Desenvolvimento de Negócio 2009-2011**

- Analisou e contribuiu para a criação dos planos estratégicos da EC&R incluindo os portfólios de produto e de mercado
- Procurou tecnologia e desenvolvimentos de Mercado para energia eólica e solar

2008 - 2009

**GE ENERGY**

**BRACKNELL, REINO UNIDO**

**Programa de Liderança Comercial**

- Analisou o Mercado de energia offshore e elaborou uma recomendação que resultou na entrada da GE no mercado

2006 - 2008

**BOOZ ALLEN HAMILTON LONDRES, REINO UNIDO**

**Associada**

- Liderou uma equipa de clientes na criação de plano estratégico a médio prazo para uma empresa espanhola no setor petrolífero
- Ajudou na implementação de uma nova abordagem ao desenvolvimento do plano estratégico de 2020 para a BP

1998 – 2004

**BOEING COMMERCIAL AIRPLANE GROUP**

**Analista de Produto e líder de equipa de marketing. 2000-2004**

**SEATTLE, EUA**

- Liderou uma equipa de multifuncional (estratégia, comunicação, análise de produto e análises de mercado)
- Auxiliou campanhas de marketing e vendas recolhendo e integrando produtos, serviços e informação

**Boeing Consultora.**

**2001**

**MEXICO CITY, MÉXICO**

- Auxiliou uma start-up de aviação com todos os requisitos necessários para iniciar atividade em apenas 3 meses

**Responsável por serviços de engenharia – Single Aisle Aircraft. 2000-2002**



**SEATTLE, EUA**  
**Engenheira de operações de aviação. 1998-**  
**2000**

**SEATTLE, EUA**

**Formação**

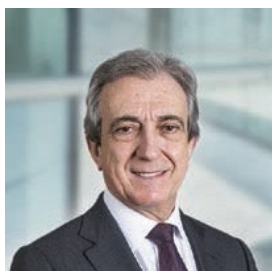
2004 – **HARVARD BUSINESS**  
2006 **SCHOOL**

**BOSTON, US**  
**Master in Business Administration**  
**UNIVERSITY OF**  
1993 - 1997 **WASHINGTON**

**SEATTLE, US**  
**Licenciatura e mestrado em ciência e engenharia aeronáutica**

Susana Quintana-Plaza não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Miguel Jose Pereira Athayde Marques



Miguel Athayde Marques nasceu em Lisboa, Portugal, em 29 de abril de 1955. É membro independente do Conselho de Administração da Galp desde novembro de 2012 e vice-presidente desde outubro de 2016.

É vice-reitor da Universidade Católica Portuguesa e professor na Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais, Católica Lisbon School of Business & Economics, sendo responsável pelas áreas de Corporate Governance e International Business. É administrador não executivo independente da Brisa, Concessão Rodoviária, S.A. desde dezembro de 2010 e membro da Comissão de Acompanhamento do Novo Banco, S.A. desde janeiro de 2018.

Antes de ingressar na Galp, foi presidente executivo do Conselho de Administração da Bolsa Portuguesa, Euronext Lisbon, S.A. e Interbolsa, S.A., e administrador executivo da Euronext, N.V. (Amsterdão), entre janeiro de 2005 e junho de 2010. Foi, igualmente neste período, administrador não executivo da Euronext Amsterdam, Euronext Brussels e Euronext Paris.

Entre abril de 2007 e junho de 2010, foi membro do Management Committee da Bolsa de Nova Iorque. Foi ainda administrador executivo da Caixa Geral de Depósitos (de 2000 a 2004) e da Jerónimo Martins (de 1996 a 2000). Havia sido antes Presidente do Conselho de Administração da AICEP, entre 1992 e 1996.

Miguel Athayde Marques é licenciado, com distinção, em Administração e Gestão de Empresas pela Universidade Católica Portuguesa e doutorado (Ph.D.) em Gestão de Empresas pela University of Glasgow, School of Financial Studies.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro independente do Conselho de Administração da Galp Energia SGPS, S.A. e Vice-presidente.
- Vice-reitor da Universidade Católica Portuguesa
- Professor da Universidade Católica Portuguesa, Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
- Administrador não executivo independente da Brisa, Concessão Rodoviária, S.A.
- Membro Comissão de Acompanhamento do Novo Banco, S.A.
- Presidente da Associação de Antigos Alunos de Gestão e Economia da Universidade Católica Portuguesa
- Membro do Conselho Científico-Pedagógico do Instituto Superior de Gestão Bancária (Associação Portuguesa de Bancos)
- Presidente do Conselho Fiscal da Caixa Banco de Investimento, S.A.
- Fundador e coordenador do Portugal Economy Probe
- Presidente do Conselho Fiscal da Associação Aprender e Empreender (Junior Achievement Young Enterprise)
- Presidente do Conselho Fiscal da Sociedade Científica da Universidade Católica Portuguesa
- Administrador da Gepasa, SCR, S.A.
- Membro do Conselho Consultivo da GRACE – Grupo de Reflexão e Apoio à Cidadania Empresarial
- Presidente do Conselho Fiscal da APBA – Associação Portuguesa de Business Angels e Membro do Conselho Consultivo da APBA

- Membro do Conselho Superior da Universidade Católica Portuguesa

Miguel Athayde Marques detém 1.800 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Marta Claudia Ramos Amorim Barroca de Oliveira



Marta Amorim nasceu em Espinho, Portugal, a 29 de abril de 1972. É membro não executivo do Conselho de Administração da Galp desde outubro de 2016.

É atualmente vice-presidente do grupo Américo Amorim e membro do Conselho de Administração da Amorim Energia, B.V.

Marta Amorim é licenciada em Administração e Gestão de Empresas pela Universidade Católica Portuguesa e possui experiência de vários anos no sector bancário, designadamente no Banco Nacional de Crédito (Banco Santander Totta, S.A.).

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.  
No Grupo Américo Amorim
- PORTUGAL:
- Vice-presidente do Conselho de Administração da Amorim Holding II, SGPS, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da Amorim Holding Financeira, SGPS, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da Solfim SGPS, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da Projeto Inverso, SGPS, S.A.
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da Amorim Negócios, SGPS, SA
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da I.I. – Investimentos Ibéricos, SGPS, S.A.
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da Amorim Investimentos Energéticos, SGPS, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da Gevisar, SGPS, S.A.
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da IMOEURO, SGPS, SA
  - Presidente do Conselho de Administração da FINANCIMGEST – Sociedade de Consultoria de Gestão de Créditos, S.A.
  - Administradora da GREAT PRIME, SA
  - Presidente do Conselho de Administração da SOTOMAR – Empreendimentos Industriais e Imobiliários, S.A.
  - Administradora da LUSARES – Sociedade Imobiliária, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da PORTAL DO SOL – Sociedade Imobiliária Amorim, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da GAIVINA – Empreendimentos Turísticos e Imobiliários, SA
  - Presidente do Conselho de Administração da Amorim Financial, SGPS, S.A.
  - Administradora da Amorim Projectos, SGPS. S.A.
  - Administradora da Warranties, SGPS, S.A.
- MOÇAMBIQUE:
- Administradora da AGROMOZ – Agribusiness de Moçambique, S.A.
  - Administradora da AGS – Moçambique, S.A.
- HOLANDA:
- Administradora da Amorim Energia, B.V.
  - Administradora da Power Oil & Gas Investments, B.V.
  - Administradora da Angola Real Estate Investments, B.V.
  - Administradora da Topbreach Holding, B.V.

- Administradora da Amorim Financial Sector, B.V.
- Administradora da Amorim Aliança, B.V.
- Administradora da Itacaré, B.V.
- Administradora da Praia do Forte, B.V.
- Administradora da Oil Investments, B.V.
- Administradora da Investmark Holdings, B.V.
- Administradora da Ligardis Holding B.V.

LUXEMBURGO:

- Administradora da Amorim Investments II, S.A.
- Administradora da Amorim Investments V, S.A.

USA:

- Administradora da AHFB I, Inc.
- Administradora da AEHC-B Holdings, Inc.
- Administradora da DDM-B Holdings, Inc.
- Administradora da Amorim/TFI, Inc.

BRASIL:

- Presidente do Conselho de Administração do Banco Luso-Brasileiro, S.A.

Outras

- Administradora da A.P.I. – Amorim Participações Internacionais, SGPS, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Paisagem do Alqueva, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da S.S.A. – Sociedade de Serviços Agrícolas, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da IMOBIS – Empreendimentos Imobiliários Amorim, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da MOSTEIRO DE GRIJÓ – Empreendimentos Turísticos, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da CASA DAS HERAS – Empreendimentos Turísticos, S.A.
- Gerente da AMAROKA, LDA

Marta Amorim detém 19.263 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Francisco Vahia de Castro Teixeira Rêgo



Francisco Teixeira Rêgo nasceu no Porto, Portugal, em 9 de julho de 1972. É membro não executivo do Conselho de Administração da Galp desde abril de 2015.

É, desde 2004, administrador da Amorim Energia, B.V., da Amorim Holding II e de outras empresas do grupo Américo Amorim. Entre 2002 e 2004, integrou o Departamento Comercial da SODESA, S.A., empresa de comercialização de energia elétrica. De 1997 a 2002, integrou a ECOCICLO, empresa de engenharia, auditoria e consultoria energéticas.

Francisco Teixeira Rêgo é licenciado em Engenharia Mecânica pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto e concluiu Pós-Graduação Avançada em Métodos Quantitativos de Gestão na Escola de Gestão do Porto da Universidade do Porto.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- No grupo Américo Amorim
- Vice-presidente do Conselho de Administração da Amorim Holding II – SGPS, S.A.
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da Amorim Holding Financeira, SGPS, S.A.
  - Vice-presidente do Conselho de Administração da Solfim, SGPS, S.A.
  - Administrador da Amorim Negócios – SGPS, S.A.
  - Administrador da Projeto Inverso, SGPS, S.A.
  - Administrador da Amorim Investimentos Energéticos, SGPS, S.A.
  - Administrador da Gevisar – SGPS, S.A.
  - Administrador da Financimgest – Sociedade de Consultoria e Gestão de Créditos, S.A.
  - Administrador da Imoeuro, SGPS, S.A.
  - Administrador da Gaivina, Empreendimentos Turísticos e Imobiliários, S.A..
  - Administrador da Portal do Sol – Sociedade Imobiliárias Amorim, S.A.
  - Administrador da SOTOMAR – Empreendimentos Industriais e Imobiliários, S.A.
  - Administrador da Vintage Prime – SGPS, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração na SF Plus, S.A.
  - Administrador na AGROMOZ Agrobusiness de Moçambique, S.A.
  - Administrador da AGS – Moçambique, S.A.
  - Administrador da Angola Real Estate Investments, B.V.
  - Administrador da Topbreach Holding, B.V.
  - Administrador da Amorim Financial Sector, B.V.
  - Administrador da Amorim Aliança, B.V.
  - Administrador da Amorim Energia, B.V.
  - Administrador da Itacaré, B.V.
  - Administrador da Praia do Forte, B.V.
  - Administrador da Oil Investments, B.V.
  - Administrador da Amorim Investments II, S.A.
  - Administrador da Amorim Investments V, S.A.
  - Suplente da Presidente do Conselho de Administração do Banco Luso-Brasileiro, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Projectos, SGPS, S.A.
  - Administrador da Amorim Financial, SGPS, S.A.
  - Administrador da Amorim Projectos, SGPS, S.A.

- Administrador da Ligardis Holdings, B.V.
- Administrador da AHFB I, INC
- Administrador da Amorim / TFI, INC
- Administrador da Amorim Financial Sector, B.V.

Outros

- Presidente do Conselho de Administração da Moreira, Gomes & Costas, S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da FRGALB – Investments, S.A.
- Vice-Presidente do Conselho Fiscal da ANTROP – Associação Nacional de Transportadores Rodoviários de Pesados de Passageiros
- Administrador da Época Global, SGPS, S.A.
- Administrador da Actual, SGPS, S.A.
- Administrador da Cardan Grande Porto, S.A.
- Gerente da AVS - Agência de Viagens Sandinense, Lda.
- Vice-presidente na LUYNES – Investimentos, SA
- Vogal do Conselho de Administração da Resulactual, SGPS, S.A.

Francisco Teixeira Rêgo detém 17.680 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Carlos Eduardo Ferraz de Carvalho Pinto**

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

- FRANÇA** 2012 (2 meses) TOTAL S.A.  
Consultor Jurídico  
Negociador e consultor jurídico para negociações de contratos de perfuração, sísmica, etc., para projectos petrolíferos em diversos locais no mundo (Egipto, Noruega e Reino Unido), em colaboração com os especialistas neste tipo de áreas operacionais.
- EUA** 2009 (7 meses) TOTAL E & P USA  
Consultor Jurídico  
Trabalhou na Direcção Jurídica, nomeadamente em algumas negociações para contratos de operações conjuntas, contratos de prestação de serviços, e análise de diferentes problemas jurídicos típicos do Golfo do México (GOM). Assim como, dando suporte como consultor em processos judiciais, incluindo assistência aos advogados externos em julgamentos de natureza civil e de falência (em Mcallen e Houston).
- PORTUGAL** 2001– 2003 - José António Silva e Sousa & Associado - Lisboa  
Advogado Estagiário  
Concluiu o estágio profissional, o qual foi consolidado com conhecimentos técnicos adquiridos na Ordem dos Advogados Portugueses. Prestou o trabalho em quase todas as áreas do direito, com especial enfoque para o direito bancário, comercial, contratual, fiscal e penal (incluindo o contencioso).
- ANGOLA** 2017 até à presente data – SONANGOL, E.P.

### **Administrador Executivo**

#### Administrador Executivo

2017 (3 meses) – Coordenador-Adjunto do Grupo de Trabalho para a apresentação de propostas que permitem melhorar o desempenho do sector da Indústria do Petróleo e Gás (criado pelo Despacho Presidencial n.º290/17, de 13 de Outubro).

• 2014 (Fevereiro) até 2017 (Agosto) - MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

Consultor Jurídico do Ministro/ Director do Gabinete Jurídico/ Director do Gabinete do Ministro das Finanças

Ocupou sucessivamente os postos de Consultor do Ministro para todos os assuntos jurídicos, Director do Gabinete Jurídico e Director do Gabinete do Ministro.

• 2009 até à presente data - FACULDADE DE DIREITO DA UNIVERSIDADE

AGOSTINHO NETO

Professor Auxiliar

Iniciou a actividade como assistente na disciplina de Direito Comercial (cadeira do 4.º ano) em 2009.

Desde 2011 assumiu a mesma posição, mas na cadeira de Direito do Comércio Internacional (cadeira do 5.º ano).

Desde 2017 foi convidado para ministrar aulas no curso de mestrado em ciências jurídico-empresariais no módulo Contratos de Distribuição Comercial.

• 2004 (Fevereiro) até 2014 (Fevereiro) - TOTAL E & P Angola

Jurista/Consultor Jurídico Sénior

Iniciou a actividade dedicado a processos de direitos reais, direito do trabalho, direito comercial, direito fiscal e processos judiciais.

De 2006 a 2009 acumulou os acima referidos processos com processos petrolíferos, em especial fornecendo suporte jurídico aos blocos petrolíferos não operados, como o Bloco 0, 14, 15/06 e ao projecto Angola LNG (incluindo a sua participação na equipa de negociação).

A partir de 2009, trabalhou maioritariamente em processos de blocos petrolíferos operados, como por exemplo dando suporte ao Bloco 3 (elaborando os contratos e



negociando a transferência do bloco), Bloco 17, 32, 17/06 e também à Direcção de Negociações (negociação dos novos CPPs e JOAs para os blocos pré-sal, 25, 39 e 40, transferência de participações e todas as novas oportunidades de negócio em Angola), acumulando este trabalho com a gestão, supervisão e orientação de uma equipa de juristas (estagiários e juniores) em diversos processos.

• 2003 até 2004 – CFA Escritório de Advogados - Luanda

Advogado sénior associado

Colaborou como advogado sénior associado em situações particulares de processos mais complexos do ponto de vista técnico (petrolífero, diamantífero, contratação pública, contratação internacional e suporte de montagem em operações financeiras).

### **EDUCAÇÃO/NÍVEIS ACADÉMICOS**

2017 até presente data – Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa e

Faculdade de Direito da Universidade Agostinho Neto.

• Doutorando em direito (preparação da tese em direito petrolífero)

2004 – 2008 – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra e Faculdade de Direito da Universidade Agostinho Neto

• Mestrado em Direito Comercial

2002– 2003 – Faculdade de Direito da Universidade Católica

• Pós-graduação de Direito Comercial

2002– 2003 – Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa

• Pós-graduação em Direito dos Contratos Comerciais Internacionais

1996– 2001 – Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa

• Licenciatura em direito

### **OUTRAS INFORMAÇÕES E SEMINÁRIOS**

• 2015, participação no "Global Strategic Innovation em Silicon Valley", São Francisco;

• 2015 "Professional Certificate in Strategic Economic Diplomacy", curso de 5 dias em Londres ministrado pelo International Centre for Parliamentary Studies;

• 2012 (Outubro), curso de 4 dias de "Gestão e Funcionamento de Equipas" ministrado pela Price Waterhouse Coopers

• 2012 (Março), curso 5 dias de "Relações Interpessoais" ministrado pela Price Waterhouse Coopers

• 2008 "Host Governments & Oil Companies: Their Strategies & Tactics in International Upstream Petroleum Licensing", seminário em Dundee University Law School

• 2008 "Contracts Used in International Petroleum Development", seminário em in Dundee University Law School

• 2008 "Legal Framework in Angola for Petroleum Operations", apresentação feita em TOTAL E&P UK

• 2005 Gestão de Negociação de Conflitos/Contratos – Instituto de Aperfeiçoamento Técnico Acelerado (IATA)

• 2003 – Legal English Seminar – Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa

• 2003 – Seminário sobre o Regime da adjudicação da Contratação Pública (serviços e construção) – Ordem dos Advogados Portugueses

• 2003 – Seminário sobre o Processo de Trabalho – Ordem dos Advogados Portugueses

• 2002 – Seminário sobre a responsabilidade civil do advogado – Ordem dos Advogados Portugueses

• 2002 – Seminário sobre práticas de Notariado e Registo – Ordem dos Advogados Portugueses

• 2002 – Seminário sobre as expropriações públicas – Ordem dos Advogados Portugueses

• 2002 – Seminário sobre o Código de Trabalho – Faculdade de Direito da Universidade Católica de Lisboa

• 2002 – Seminário sobre o processo do Tribunal Constitucional – Faculdade de

Direito da Universidade de Lisboa

- 2002 – Seminário sobre direito das telecomunicações e tecnologias – Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa
- 2001 – Curso sobre Direito Comercial (9 meses) – C.I.D.E.C. Centre (European Centre for Economic studies, Lisboa)

#### **OBRAS E ARTIGOS PUBLICADOS**

- Tem publicado artigo subordinado ao tema “A Potencialmente Eterna Unipessoalidade Superveniente na Lei das Sociedades Comerciais” in Revista da Faculdade de Direito da Universidade Agostinho Neto, Luanda - Angola, N.º7, 2006.
- Tem publicado artigo subordinado ao tema “Angola: Um paraíso para o trabalho temporário?! ” in A Gazeta do Advogado da Ordem dos Advogados de Angola, Luanda – Angola, 2007.
- É autor da obra “O Direito à Indemnização de Clientela no Contrato de Franquia (Franchising) em Angola”, Coimbra Editora, Coimbra, 2010.
- É autor do estudo “Breve reflexão sobre a hodierna função do «capital social» nas sociedades comerciais de responsabilidade limitada em Angola”, in Estudos em Homenagem à Professora Maria do Carmo Medina, Edição da Faculdade de Direito da Universidade Agostinho Neto, Luanda 2014.

#### **LÍNGUAS ESTRANGEIRAS**

- Bons conhecimentos em Inglês, falado e escrito
- Bons conhecimentos em Francês, falado e escrito

#### **INSCRIÇÃO NA ORDEM DOS ADVOGADOS E OUTRAS ASSOCIAÇÕES**

Ordem dos Advogados Angolanos

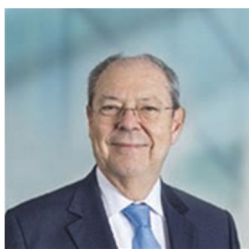
- Inscrito desde 11/11/2003

Membro da Association of International Petroleum Negotiators (AIPN)

- Inscrito desde 2013

Carlos Carvalho Pinto não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A

## **Luís Manuel Pego Todo Bom**



Luís Todo Bom nasceu em Luanda, Angola, em 1 de maio de 1948. É membro não executivo independente do Conselho de Administração da Galp desde novembro de 2012.

É também presidente não executivo da Multitel Angola, administrador não executivo da Onyria SGPS e da Onyria Internacional (grupo Onyria).

Professor convidado da Universidade Europeia, tendo sido professor associado convidado do ISCTE desde 1982 até março de 2017.

Antes de ingressar na Galp, foi administrador não executivo do Taguspark entre 2010 e 2012, administrador não executivo da Chamartín Imobiliária, SGPS, S.A. entre 2007 e 2009, administrador não executivo da Companhia de Seguros Sagres, S.A. entre 2003 e 2009, administrador não executivo da Portugal Telecom Internacional e da Portugal Telecom Brasil e da Semapa, SGPS, entre 2003 e 2006 e administrador não executivo da Amorim Imobiliária, SGPS, S.A. entre 2002 e 2007. Foi presidente da direção da AITEC OEIRAS, entre 2008 e 2012, e membro do Conselho de Estratégia do grupo MRG, entre 2009 e 2012. Foi inspetor-geral e presidente do Conselho Consultivo do grupo Portugal Telecom e ainda administrador não executivo da Inotec Angola – Ambiente, Energia e Comunicações, S.A.

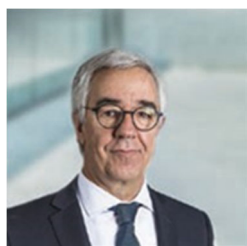
Luís Todo Bom é licenciado em Engenharia Químico-Industrial pelo Instituto Superior Técnico e mestre em Gestão de Empresas (MBA) pela Universidade Nova de Lisboa/Wharton School of Pennsylvania. Frequentou o Stanford Executive Program e o Executive Program on Strategy and Organization pela Universidade de Stanford. Frequência do DBA – Doctor of Business Administration Program, na Universidade de Cranfield e no ISCTE.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Sócio-gerente da Terfran – Investimentos e Serviços, Lda.
- Sócio-gerente da Angopartners Investments Consulting, Lda.
- Presidente não executivo do Conselho de Administração da Multitel Angola–Serviços de Telecomunicações, Lda.
- Presidente do Conselho Consultivo do grupo PT
- Administrador não executivo da Onyria SGPS e da Onyria Internacional, S.A. (grupo Onyria)
- Administrador não executivo da Scutvias - Autoestradas da Beira Interior, S.A. e Auto-Estradas XXI, S.A. (grupo Globalvia)
- Professor convidado da Universidade Europeia
- Professor associado convidado do ISCTE
- Presidente não executivo da Inotec Angola – Ambiente, Energia e Comunicações, S.A.
- Inspetor geral do grupo Portugal Telecom

Luís Todo Bom não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## Jorge Manuel Seabra de Freitas



Jorge Seabra de Freitas nasceu no Porto, Portugal, em 27 de fevereiro de 1960. É membro não executivo do Conselho de Administração da Galp desde novembro de 2012.

É também administrador da Amorim Holding II desde agosto de 2011.

Antes de ingressar na Galp, foi presidente do Conselho de Administração da Coelima Indústrias Têxteis, S.A., entre janeiro de 1992 e maio de 2011.

Jorge Seabra de Freitas é licenciado em Economia, pela Faculdade de Economia do Porto, e graduado no International Executive Programme e em Competitive Strategy, ambos pelo INSEAD.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- No grupo Américo Amorim
- Administrador da Amorim Energia, B.V.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Holding II, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Solfim SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Financial, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Holding Financeira, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Negócios, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Amorim Projetos, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da II – Investimentos Ibéricos, SGPS, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Financimgest – Sociedade de Consultoria de Gestão de Créditos, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da AGS – Moçambique, S.A.
  - Presidente do Conselho de Administração da Agromoz – Agribusiness de Moçambique, S.A.
  - Administrador da Angola Real Estate Investments B.V.
  - Administrador da Topbreach Holding B.V.
  - Administrador da Amorim Financial Sector B.V.
  - Administrador da Amorim Aliança B.V.
  - Administrador da Power Oil & Gas Investments B.V.
  - Administrador da Ligardis Holding B.V.
  - Administrador da Itacaré, B.V.
  - Administrador da Praia do Forte B.V.
  - Administrador da Oil Investments B.V.
  - Administrador da Amorim Investments II, S.A.
  - Administrador da Amorim Investments V, S.A.
  - Administrador da AHFB I, INC.
  - Administrador da Amorim/TFI, INC.
  - Vogal do Conselho de Administração da Sotomar – Empreendimentos Industriais e Imobiliários, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Portal do Sol – Sociedade Imobiliária Amorim, S.A.
  - Vogal do Conselho de Administração da Lusares – Sociedade Imobiliária, S.A.
  - Administrador da Corticeira Amorim, SGPS

Outros

- Conselheiro do Banco Luso-Brasileiro, S.A. (2015;2016;2017)
- Vogal do Conselho de Administração do Banco Único, S.A. (2015;2016;2017)

Jorge Seabra de Freitas não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Rui Paulo da Costa Cunha e Silva Gonçalves**



Rui Paulo Gonçalves nasceu no Porto, Portugal, em 30 de maio de 1967. É membro não executivo do Conselho de Administração da Galp desde maio de 2008.

É também administrador e diretor-geral da Amorim – Investimentos Energéticos, SGPS, S.A. desde dezembro de 2007. É ainda presidente da mesa da Assembleia Geral da Amorim Holding II, SGPS, S.A.

Antes de ingressar na Galp, exerceu advocacia no Porto e foi professor convidado do Instituto Português de Administração e Marketing no curso de licenciatura e em vários cursos de pós-graduação entre 2004 e 2007. Foi consultor jurídico do grupo Unicer entre 2002 e 2007 e, concomitantemente, diretor-adjunto do gabinete jurídico do mesmo grupo.

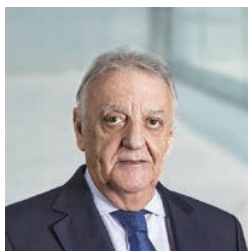
Rui Paulo Gonçalves é pós-graduado em Gestão para Licenciados em Direito pela Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica e licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da mesma universidade.

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Administrador e diretor-geral da Amorim Investimentos Energéticos, SGPS, S.A.
- Administrador da Amorim Energia, B.V.
- Presidente da mesa da Assembleia Geral da Amorim Holding II, SGPS, S.A.
- Vice-presidente da mesa da Assembleia Geral do Banco Único, S.A.

Rui Paulo Gonçalves não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Diogo Mendonça Rodrigues Tavares**



Diogo Tavares nasceu no Montijo, Portugal, em 31 de outubro de 1945. Foi membro não executivo do Conselho de Administração da Galp entre 2006 e 2008. É membro não executivo do Conselho de Administração da Galp desde abril de 2012.

Antes de ingressar na Galp foi assessor do presidente da Amorim Holding II, SGPS, S.A. entre 2006 e 2011, e administrador da mesma sociedade entre 2011 e 2013, bem como administrador não executivo na Galp Energia, S.A. entre 2006 e 2008. Foi presidente da UNIRISCO, a primeira capital de risco em Portugal e, entre outros cargos, foi vice-presidente do IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, vice-presidente do Instituto de Turismo de Portugal, administrador do IFADAP - Instituto de Financiamento de Agricultura e Pescas, presidente da IPE-CAPITAL, vice-presidente do ICEP - Investimento e Comércio Externo de Portugal, e presidente da Urbimeta, S.A. Sociedade Imobiliária.

Diogo Tavares é licenciado em Engenharia Mecânica pelo Instituto Superior Técnico e graduado pelo Programa de Alta Direção de Empresa (IAESE/Harvard Business School).

Nos últimos cinco anos, exerceu funções nas seguintes empresas:

- Membro não executivo do Conselho de Administração da Galp Energia, SGPS, S.A.
- Administrador não executivo da upK – Gestão de Facilities e Manutenção, S.A.
- Administrador da Amorim Holding II, SGPS, S.A.

Diogo Tavares detém 2.940 ações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A. e não detém obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.

## **Edmar Luiz Fagundes de Almeida**



### **SUMÁRIO**

Edmar Almeida é professor do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Desde 1993, o Prof. Almeida ministra cursos de graduação e pós-graduação (incluindo MBA) com foco no setor de energia. Tem-se dedicado à pesquisa, com foco na evolução das indústrias de petróleo, gás e eletricidade no Brasil e no mundo. Além da sua atividade acadêmica, o Prof. Almeida assessorou muitas agências governamentais, empresas privadas e públicas, investidores institucionais e organizações multilaterais. O Prof. Almeida tem experiência como diretor e membro do conselho de organizações não-governamentais e da Universidade.

O Prof. Almeida é formado em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais, Brasil (1992) e possui mestrado em Economia Industrial (1994) pela Universidade Federal do Rio de Janeiro e doutorado em Economia Aplicada pelo Instituto de Política Energética e Economia da Universidade de Grenoble, França (1999). O Prof. Almeida é autor ou co-autor de diversos livros, trabalhos acadêmicos e artigos profissionais, e é palestrante frequente em seminários e conferências, tanto no Brasil como no exterior.

### **EDUCAÇÃO**

- 1995-99     Doutor em Economia Aplicada pelo Instituto de Política Energética e Economia (IEPE) da Universidade de Grenoble II, França.
- 1992-94     Mestre em Ciências Econômicas Industriais pelo Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Brasil.
- 1987-92     Bacharel em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Belo Horizonte, Brasil.

### **LÍNGUAS**

Fala fluentemente Português, Inglês, Francês e Espanhol.

### **EXPERIÊNCIA DE TRABALHO**

- 1999 até à data     Professor Associado do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e Coordenador do Grupo de Pesquisa em Economia da Energia do mesmo Instituto.
- 2012 até à data     Membro do conselho da Associação Latino-Americana de Economia da Energia.
- 2018 até à data     Conselheiro da Fundação José Bonifácio, fundação de pesquisa da Universidade Federal do Rio de Janeiro.
- 2010-2012     Presidente da Associação Brasileira de Estudos Energéticos (AB3E).
- 2010-2014     Diretor de Pesquisa do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro.
- 2008-2012     Vice-presidente de Assuntos Acadêmicos da Associação Internacional de Economia da Energia (IAEE).
- 2016-2017     Membro do Conselho de Energia da Associação Comercial do Rio de Janeiro.



2005	Membro independente da Comissão do Leilão na 7ª Rodada de Licitações para Exploração de Petróleo e Gás no Brasil, organizada pela Agência Nacional do Petróleo e Gás (ANP).
1993-1995	Investigador Associado do Energy Research Group, do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro.
1993-1994	Docente de Economia da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC).
1992-1993	Investigador Junior do Instituto de Pesquisa em Economia Aplicada (IPEA) do Ministério da Economia do Brasil

### **LISTA DE PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO E CONSULTORIA RELEVANTES**

2014-2019	<p>Coordenador de diversos estudos para a Confederação Brasileira da Indústria (CNI), focando os mercados de gás natural, geração de energia e derivados de petróleo no Brasil. Editor e principal autor das seguintes publicações da CNI:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014: Estratégias para o desenvolvimento da indústria de gás natural onshore no Brasil</li> <li>- 2016: Agenda regulatória para reestruturação do setor de gás natural no Brasil</li> <li>- 2018: O ecossistema de inovação no setor energético brasileiro</li> <li>- 2018: Uma análise do mercado de gás natural e competitividade no Brasil</li> <li>- 2018: Geração de energia térmica por carga básica: a escolha inevitável</li> <li>- 2019: Estudo em andamento sobre especificações de gás natural no Brasil e exemplos internacionais selecionados</li> </ul>
2010-2017	<p>Assessor do Instituto Brasileiro do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (IBP), realizando pesquisas sobre regulação <i>upstream</i> de petróleo e gás, com especial atenção aos seguintes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participação governamental no Brasil e a competitividade da indústria brasileira de petróleo e gás</li> <li>- O impacto do REPETRO na competitividade da indústria brasileira de petróleo e gás</li> <li>- Modelagem e análise de contratos de E &amp; P de projetos de <i>upstream</i> no Brasil</li> <li>- Conteúdo local e seus impactos para a indústria brasileira de petróleo e gás</li> <li>- Desafios e impactos do desmantelamento de projetos de petróleo no Brasil</li> <li>- Desafios para a monetização do gás natural dos campos de pré-sal.</li> </ul>
2018-2019	Assessor da Agência Reguladora do Rio de Janeiro (AGENERSA) no processo de revisão tarifária periódica de duas empresas de distribuição de gás natural (CEG e CEG-Rio).
2018-2019	Líder de projeto de consultoria para desenvolvimento de projeto integrado de GNL a potência, visando rever a regulamentação tarifária para "importadores" em diferentes estados brasileiros e desenvolver uma metodologia para estimar a tarifa de distribuição para um projeto "auto-importador", sob diferentes cenários regulatórios.
2014-2016	Coordenador do projeto "Desafios da Política Energética para o Desenvolvimento Sustentável no Brasil" financiado pela FAPERJ. Projeto de pesquisa em cooperação com o Centro para Política Global de Energia da Universidade de Columbia, EUA, com foco na análise dos principais desafios políticos e regulatórios da indústria brasileira de petróleo e gás.
2014-2018	Assessor técnico do Governo de Moçambique: assessor do Tribunal Administrativo de Moçambique na capacitação para a realização de auditorias nas instituições governamentais de Moçambique responsáveis pela regulação e controle das indústrias extrativas, especialmente o Instituto Nacional do Petróleo (INP), e a ENH (Empresa Nacional de Hidrocarburos).

- 2017-2016 Coordenador de estudo sobre as metodologias tarifárias para o transporte de gás natural para a transportadora de gás Transportadora Brasileira de Gás (TBG) cujo objetivo principal era construir capacidade reguladora e estudar uma nova metodologia tarifária (sistema tarifário de entrada-saída) a ser utilizada pela TBG nos novos contratos de transporte de gás.
- 2013 Assessor da Agência Internacional de Energia (IEA). Fornecer suporte analítico e insights críticos sobre as tendências atuais e a evolução futura dos setores brasileiros de petróleo, gás e energia para a elaboração do World Energy Outlook (WEO) de 2013, que incluiu quatro capítulos sobre o Brasil. O trabalho incluiu a pesquisa para reunir informações, reuniões e seminários com o pessoal da AIE, e a revisão das minutas dos quatro capítulos sobre o Brasil.
- 2013 Líder da análise estratégica das opções de monetização de gás para uma empresa brasileira de petróleo independente com descobertas de gás em terra na Bacia do São Francisco, no Brasil, com o objetivo de ajudar a desenvolver um plano de negócios para essas descobertas.
- 2013 Assessor do OLACEFS (Organização das Instituições Superiores de Auditoria da América Latina e Caribe). Forneceu análises e recomendações sobre o monitoramento das receitas públicas geradas pelas atividades de petróleo e gás na América Latina. Realizou-se uma análise comparativa do papel das Entidades Fiscalizadoras Superiores em cada país no que diz respeito à auditoria da apropriação das receitas públicas relacionadas à produção de petróleo e gás. Organizou um programa de treinamento em governança de petróleo e gás para as Entidades Fiscalizadoras Superiores de 7 países da Região.
- 2008-2010 Coordenador do projeto "Perspetivas de Investimentos no Brasil" para o Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social (BNDES). O estudo abrangeu 44 setores diferentes da economia brasileira e teve como objetivo contribuir para a melhoria da política industrial e tecnológica no Brasil.
- 2007-2008 Líder de diversos projetos de pesquisa relacionados à indústria de gás natural para a EPE (Empresa de Pesquisa Energética).
- 2006 Assessor da Petrobras no projeto "Modelos Regulatórios na Indústria de Gás Natural Mundial". Este estudo analisou as principais características do arcabouço regulatório do setor de gás nos principais mercados mundiais, visando propor melhores práticas regulatórias para o desenvolvimento da indústria brasileira de gás natural.
- 2005 Coordenador de estudo para o Ministério de Minas e Energia visando avaliar o potencial dos mercados secundários de gás natural no Brasil e identificar as estratégias e mudanças na regulamentação para promover seu desenvolvimento. O estudo analisou o funcionamento dos mercados secundários em países selecionados em todo o mundo, a fim de identificar mecanismos e tipos de contratos adequados para promover o mercado secundário de gás natural no Brasil.
- 2004 Assessor da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE) no projeto "As indústrias brasileiras de gás e eletricidade: a busca de um novo modelo". O objetivo deste projeto foi identificar as principais reformas estruturais e regulatórias necessárias para promover o desenvolvimento das indústrias brasileiras de gás e energia.
- 2004 Líder do projeto "Promoção da integração no projeto: mercado de gás do Cone Sul" para o Banco Interamericano de Desenvolvimento. Este projeto teve como objetivo identificar as principais mudanças necessárias no marco regulatório do gás natural brasileiro para facilitar o comércio regional de gás natural. Este trabalho resultou num relatório publicado pelo BID com o título "Integração do Mercado de Gás no Cone Sul".

1999-2002 Coordenador do estudo "Tendências e perspectivas na indústria brasileira de gás natural". Este projeto de dois anos financiado pela Petrobras teve como objetivo produzir uma análise detalhada das principais forças reguladoras e tecnológicas para o desenvolvimento da indústria de gás no Brasil.

### **PRÉMIOS E TÍTULOS**

Prêmio Plínio Castanhede (2016): Melhor artigo em Regulação e Economia na Rio Oil and Gas Conference com o artigo "Impactos do Controle de Preços de Combustíveis Indiretos sobre a Petrobras".

#### **PRODUÇÃO CIENTÍFICA**

5 livros

123 trabalhos publicados em periódicos

33 capítulos de livros

### **LISTA DAS PUBLICAÇÕES MAIS RELEVANTES**

ALMEIDA, José Ricardo Uchoa; ALMEIDA, Edmar Luiz Fagundes; TORRES, Ednildo Andrade; FREIRES, Francisco Gaudencio Mendonça. Valor econômico do armazenamento subterrâneo de gás natural para o setor elétrico brasileiro. *Política Energética*, vol. 121, p. 488-497, 2018.

PINTO JR, Helder Queiroz; ALMEIDA, E. L. F. ; CLAVIJO, William. Política de Inovação para a Indústria do Petróleo no Brasil: uma análise à luz das novas tendências tecnológicas. *Fórum de Energia*, vol. 2018, p. 13-14, 2018.

ALMEIDA, E. L. F. ; RIBEIRO, F. A. Impactos da Reestruturação da Petrobras. Em: Rosélia Piquet; Helder Queiroz Pinto Jr. (Org.). *Transformações em Curso na Indústria Petrolífera Brasileira*. 1ed. Rio de Janeiro: e-papers, 2018, p. 37-58.

ALMEIDA, E. L. F. et al. Térmicas na Base: A Escolha Inevitável. Brasília: CNI, 2018 (Texto para discussão - Propostas da Indústria - Eleições 2018).

ALMEIDA, E. L. F. et al. Gás Natural: Mercado e Competitividade. Brasília: Confederação Nacional da Indústria - CNI, 2018 (Texto para Discussão - Propostas da Indústria - Eleições 2018).

ALMEIDA, E.L. F. at al. Insumos Energéticos: Custos E Competitividade. Brasília: Confederação Nacional da Indústria - CNI, 2018 (Texto para Discussão - Propostas da Indústria - Eleições 2018).

ALMEIDA, E. L. F. ; LOSEKANN, L. D. ; Medeiros, Breno. Aproveitando a recompensa: desafios para restaurar o investimento na indústria petrolífera brasileira. Em: Giselle Ferreira Tiryaki; André Luis Mota dos Santos. (Org.) *Infraestrutura Investimentos: Política, Barreiras e Consequências Econômicas*. 1ed. New York: Nova Sciences Publishers, 2017, vol. 1, p. 1-232.

ALMEIDA, E.L.C Crise e Reestruturação da Petrobras: A Busca de uma Nova Missão. *Economistas*, vol. Abril-junho, p. 65-68, 2017.

ALMEIDA, E. L. F. ; LOSEKANN, L. D. ; CLAVIJO, William; NUNES, L; Botelho, Felipe; Costa, Felipe. "Atratividade do upstream brasileiro para além do Pré-Sal". Texto para Discussão. Rio de Janeiro, Instituto Brasileiro do Petróleo, 2017.

ALMEIDA, E. L. F. et al. "Gás do Pré-Sal: Oportunidades, Desafios e Perspectivas". Texto para Discussão IBP. Rio de Janeiro, 2017.

ALMEIDA, E. L. F. em. al. Custos e Benefícios da Atual Política de Conteúdo Local. Texto para Discussão IBP, Rio de Janeiro, 2016.

ALMEIDA, E. L. F. et al. Custos e Competitividade da Atividade de E & P no Brasil. Texto para Discussão IBP. Rio de Janeiro, 2016.

ALMEIDA, E. L. F. et al. "Incentivos e Barreiras do Regime Tributário no Setor de Petróleo". Texto para Discussão IBP. Rio de Janeiro, 2016.

ALMEIDA, E. L. F. ; et al. Comparação dos Modelos Fiscais de Partilha e Concessão. Texto para Discussão IBP. Rio de Janeiro, 2016.

TOVAR, B. ; RAMOS-REAL, F. ; ALMEIDA, E. Eficiência e Desempenho na Distribuição de Gás. Evidências

do Brasil. Economia aplicada. vol. 1, p. 1-17, 2015.

ALMEIDA, E. L. F. ; OLIVEIRA, P; LOSEKANN, L. Impactos da Contenção dos Preços dos Combustíveis. Revista de Economia Política. São Paulo, vol. 35, pág. 150 de 2015.

ALMEIDA, E. L. F. ; COLOMER, Marcelo; de OLIVEIRA, P. "Produção e Distribuição de Produtos de Petróleo no Brasil". In: Eduardo Pereira; Kim Talus. (Org.) A enciclopédia de petróleo e gás. 1ed.London: lei e negócios globais, 2015, vol. 2, p. 129-148.

ALMEIDA, E. L. F. ; COLOMER, Marcelo; de OLIVEIRA, P.V.S.C. Produção e Distribuição de Produtos de Petróleo no Brasil. In: Eduardo Pereira; Kim Talus. (Org.) A enciclopédia de petróleo e gás. 1ed.London: lei e negócios globais, 2015, vol. 2, p. 129-148.

ALMEIDA, E. L. F. ; DAPOTE, Sylvie; FRITSCH, Winston. Gás natural. Em: Fernando Fresco, Eduardo G Pereira. (Org.) Petróleo e Gás na América Latina: Um Guia Prático para a Lei e a Regulamentação. 1ed.London: Global Law and Business, 2015, vol. 1, p. 331-352.

ALMEIDA, E. L. F. ; BICALHO, Ronaldo. "A Nova Energia do Brasil". In: Sa Earp, Fabio; Bastian, Eduardo; Modenesi, Andre. (Org.) Como Vai o Brasil: A Economia Brasileira do Novo Milênio. 1ed. Rio de Janeiro: Ima Editora, 2014, vol. 1, p. 150-180.

ALMEIDA, E. L. F. ; COLOMER, Marcelo. "Posto de gasolina". Em: Direito Global e Negócios. (Org.) Petróleo e Gás no Brasil. 1ed.London: Global Law and Business, 2014, vol. 1, p. 135-156.

ALMEIDA, E. L. F. ; Martinez Prieto, D. C. "O impacto e a eficácia da política de conteúdo local na exploração e produção de petróleo no Brasil". Forum, vol. 98, p. 28-30, Oxford Centre for Energy Studies, 2014.

CONSOLI, H. S., ALMEIDA, E.L. F., LOSEKANN, Luciano Avaliação do leilão de libras: a capacidade de atratividade econômica e a arrecadação do governo frente a um dos aspectos críticos do projeto. Revista Brasileira de Energia, vol.20, p.35-46, 2014.

ALMEIDA, E. L. F. e COLOMER, M. "indústria de gás natural fundamentos técnicos e econômicos". Rio de Janeiro, Synergia Editora, 2013, vol.1. p.317.

LOSEKANN, Luciano, MARRERO, GUSTAVO A., RAMOS-REAL, FRANCISCO J. DE ALMEIDA, EDMAR LUIZ FAGUNDES. "Portfólio eficiente de geração de energia no Brasil: conciliando custos, emissões e riscos". Política energética. vol.62, p.301-314, 2013.

TOVAR, B., Real, F.R., ALMEIDA, E. L. F. "Tamanho e produtividade da empresa. Evidências do setor de distribuição de energia elétrica no Brasil ". Política Energética, vol.39, p.826-833, 2011.

ALMEIDA, E.L. F., PINTO JR, Helder Queiroz. "D´evolution cadre institutionnel des industries brésiliennes de l´énergie». Revue de l'Énergie, vol.592, p.1-7, 2009.

ALMEIDA, E. L. F. "Evolução da estrutura institucional das indústrias energéticas no Brasil". Revista Proyecto Energetico, vol.26, 2009.

ALMEIDA, E.L. F., PINTO JR, Helder Queiroz, IOOTTY, Mariana, REAL, F.R., LA FÉ, B.T. "A evolução e principais determinantes da produtividade na distribuição de eletricidade no Brasil 1998-2005". Energy Economics, vol.31, p.298-305, 2009. 24.

PINTO JUNIOR, Hélder Queiroz, ALMEIDA, E.L. F., BOMTEMPO, José Victor, IOOTTY, Mariana. Economia da Energia: Fundamentos Econômicos, Evolução Histórica e Organização Industrial. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007, vol. 1. p. 343

ALMEIDA, E.L. F., TREBAT, Nicolas "Drivers e barreiras para o comércio de gás transfronteiriço no Cone Sul". Lei de Petróleo e Gás Inteligente, vol. 2, 2005.

ALMEIDA, E.L. F., PINTO JR, Helder Queiroz. "Reforma no setor elétrico brasileiro: a busca de um novo modelo. Internacional ", Journal of Global Energy, 2000.

## **Cristina Fonseca**

Experiência

### **INDICO CAPITAL PARTNERS | VENTURE PARTNER**

Junho 2017 – Até à data | Lisboa, Portugal

O primeiro fundo de Venture Capital transfronteiriço focado em deep technology e no ecossistema português.

Membro da equipa fundador e de investimento num fundo de 50 milhões de euros para investir em empresas tecnológicas altamente escaláveis com potencial global. As responsabilidades incluem terceirização, avaliação de equipas e de tecnologias e apoio desde o estágio inicial até uma fase de crescimento e internacionalização. Membro do conselho da "Attentive and SoundParticles".

### **CLEVERLY | FUNDADOR**

Fevereiro 2017 – Até à data | Lisboa, Portugal

Utilização de IA para aumentar as empresas e as equipas de atendimento ao cliente.

Projeto atualmente em modo furtivo, com pilotos sendo executados em várias empresas. O objetivo geral é trazer avanços tecnológicos e algoritmos inovadores para ajudar as empresas a serem mais eficientes.

### **SINGULARITY UNIVERSITY PORTUGAL | FACULDADE**

Setembro 2018 – Até à data | Lisboa, Portugal / Silicon Valley

Membro da Singularity University Portugal, focada no Empreendedorismo.

As responsabilidades incluem apresentações e workshops para executivos e audiência em geral sobre empreendedorismo.

### **DASHDASH | ASSESSOR**

Março 2017 - Até à data | Porto, Portugal / Berlin

O DashDash oferece uma interface na *cloud*, na qual se podem criar aplicações que extraem dados de APIs, transformando-os e convertendo-os em ações concretas.

A equipa é robusta na dimensão comercial, mas os fundadores não têm a experiência do produto que é proporcionada pela Cristina. As responsabilidades incluem a ajuda com o modelo de negócio de *software as a service*, bem como com o produto e a engenharia.

### **ATTENTIVE | INVESTIDOR, ASSESSOR E MEMBRO DO CONSELHO**

Março 2016 - Até à data | Lisboa, Portugal / Boulder, CO

A Attentive fornece *insights* em tempo real para empresas com base em *machine learning*, ajudando as equipas a reativar *leads* latentes.

A responsabilidade desempenhada inclui o apoio à equipa na estratégia para mercado e captação de recursos, bem como na definição da direção do produto, na implementação de processos, tendo passado duas semanas a trabalhar diariamente durante o "Techstars Accelerator" em Boulder.

### **EATTASTY | INVESTIDOR E MEMBRO DO CONSELHO**

Março 2016 – Até à data | Lisboa

Entrega de comida on-line projetada por chefs certificados pré-selecionados e refeições caseiras utilizando ingredientes frescos. A responsabilidade desempenhada tem sido ajudar a equipa em consultoria técnica, contratação, produtos e métricas.

#### **TALKDESK** | CO-FUNDADOR / COO / DIRETOR GERAL

Agosto 2011 - Janeiro 2016 | Lisboa, Portugal / São Francisco, Califórnia

Co-fundador do Talkdesk, plataforma que permite a criação de um *call center* em minutos e a sua integração com uma variedade de ferramentas de negócios, incluindo Salesforce, Desk.com e Zendesk. O Talkdesk levantou mais de US \$ 24 milhões nos últimos anos da Salesforce Ventures, DFJ, Storm Ventures e 500Startups.

Construiu uma empresa a partir do zero, usando "vários chapéus". Foi responsável pelas operações de engenharia, design e experiência, gerenciamento de produtos, operações de marketing, relacionamento com clientes e gerenciamento de conhecimento. Começou por desempenhar os papéis e em seguida construiu as equipas em torno dessas áreas. Liderou pela empatia e determinação, identificando e promovendo a inovação e a autonomia.

Principais realizações:

- Primeira empresa portuguesa a ser aceite num dos 5 melhores programas de aceleradores dos EUA.
- Contratação e treino de uma equipa de classe mundial de 75 pessoas em Portugal, principalmente engenheiros.
- Crescimento de 0 a 150 funcionários, levantando mais de US \$ 24 milhões. Transição de um perfil de engenheiro para um gestor com foco na eficiência.
- Gestão da moral da equipa, comunicação e retenção da equipa por meio de orientação, agilidade e poder do exemplo.

#### **BOUNCELY** | CO-FUNDADOR

Janeiro 2011 - Dezembro 2011 | Lisboa, Portugal

O Amazon SES (Simple Email Service), o rastreamento de rejeição e a análise em tempo real. Responsável pelo design, desenvolvimento frontend e operações da ferramenta web. Suporte a cerca de 100 clientes.

#### **VEEP** | CO-FUNDADOR

Setembro 2009 – Outubro 2012 | Lisbon, Portugal

Academia de vídeo on-line / plataforma de tutoriais para alunos do ensino médio.

Responsável pelo desenvolvimento, conteúdo e operações full-stack da plataforma. Coordenou a produção de conteúdos, cobrindo os programas oficiais da escola com 4 professores. Criou o curso de matemática, com lições para 3 anos académicos e mais de 80 horas de vídeo.

#### INVESTIGAÇÃO

#### **INESC-ID - DISTRIBUTED SYSTEMS GROUP** | INVESTIGADORA

Abril 2008 - Out 2010 | Lisboa, Portugal

Trabalhou em vários projetos relacionados com a comutação dinâmica de protocolos e roteamento de múltiplos caminhos em redes mesh sem fio.

#### Publicações:

- Comutação Dinâmica de Protocolos de Comunicação: uma Comparação entre Computadores Genéricos e Especializados. C. Fonseca, L. Rosa, L. Rodrigues. Relatório técnico. TR / 2/2009. INESC-ID.
- Custo da Comutação Dinâmica de Protocolos de Comunicação. C. Fonseca, L. Rosa e L. Rodrigues. Actas do primeiro Simpósio de Informática (Inforum), Lisboa, Portugal, Set, 2009
- Roteamento Multipath baseado em *cluster* de baixo acoplamento para redes *wireless*. C. Fonseca, J. Mocito e L. Rodrigues. Atas da 20ª Conferência Internacional sobre Redes de Comunicação Computacional (ICCCN), Maui, Havai, julho de 2011

#### EDUCAÇÃO

##### **UDACITY** | ENGENHARIA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (NANODEGREE)

Fevereiro 2017 - Outubro 2017 | Programa Online

Participou na primeira turma da Udacity do Nanodegree Artificial Intelligence Engineering com taxa de aceitação de 4,5%. O curso de 8 meses é ministrado por especialistas, como Peter Norvig. Os campos de estudo incluem fundações de IA, aprendizagem profunda e aplicações.

##### **SINGULARITY UNIVERSITY** | GLOBAL SOLUTIONS PROGRAM

Junho 2016 - Novembro 2016 | Mountain View, California, Estados Unidos da América

Estudou tecnologias exponenciais e os maiores desafios do mundo para encontrar soluções que pudessem resolvê-los.

Participo na primeira turma de 80 pessoas (a única portuguesa) selecionada para participar neste programa de 10 semanas focado em 3 vetores diferentes: tecnologias exponenciais, ferramentas e metodologias de inovação e transformação pessoal.

##### **INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO LISBOA** | MSC TELECOMUNICAÇÕES E ENGENHARIA DE REDES 2005 - 2010 | Lisboa, Portugal

Licenciatura: Redes de Comunicações. Bacharelato: Sistemas de Informação Empresariais. Nota final: 18/20:

Tese: Roteamento Multipath para redes wireless. Cristina Fonseca, 2010, Instituto Superior Técnico.

#### STARTUP ACCELERATORS

2016 Singularity University LaunchPad | Mountain View, Califórnia

Selecionada para transformar um projeto de equipa de Verão em negócio.

*Artificial Intelligence, Innovation, Moonshots, Think Big*

2011 500Startups | Mountain View, Califórnia

Selecionada para participar no programa de aceleração US 500Startups para desenvolver o Talkdesk.  
*Leadership, Product Development, Fundraising, Go-To-Market Strategy, Entrepreneurship*

#### VOLUNTARIADO E SOCIEDADES

##### **MENTOR** | PROGRAMAS DE ACELERADOR GLOBAL

2014 – Até à data

Mentora em vários programas nacionais e internacionais de aceleração: Lisbon Challenge, Startup Braga, Startup Lisboa,

Startup Next e Techstars Anywhere. Ajudou equipas na definição da sua estratégia e modelo de negócios, implementação de processos, contratação e crescimento.

## **FÓRUM ECONÓMICO MUNDIAL | CONSELHO GLOBAL DA AGENDA DA EUROPA**

2014 - 2016

O Conselho da Agenda Global para a Europa é uma iniciativa do Fórum Económico Mundial que reúne os mais relevantes e conhecedores líderes da academia, do governo, dos negócios e da sociedade civil para desenvolver novos *insights* e perspetivas sobre a Europa e o futuro. Integrou um grupo de 15 pessoas com líderes políticos e económicos para desafiar o pensamento convencional e representar a nova geração de futuros líderes. O trabalho foi desenvolvido em reuniões presenciais para a elaboração de uma estratégia destinada a servir de base para vários Debates em Davos e em diferentes países.

## **FÓRUM ECONÓMICO MUNDIAL | CURADOR do GLOBAL SHAPERS, HUB DE LISBOA**

2014 - 2015

Como curador do WEF Global Shapers Lisbon Hub liderou a equipa executiva que gere o Hub. Com base na Estratégia do Fórum Económico Mundial, o Hub pretende mudar o ambiente local através do desenvolvimento de vários projetos com impacto social. O Hub de Lisboa dedica-se à educação através de um projeto denominado Shaping Days e várias outras iniciativas como a “Inspire Your Teacher” do Shaper Talks, que tem lugar uma vez por mês em parceria com a FNAC.

## **FÓRUM ECONÓMICO MUNDIAL | GLOBAL SHAPER, HUB DE LISBOA**

2013 – até à data

Selecionada para integrar o Hub dos Global Shapers do WEF em Lisboa, Portugal. O Hub foi criado em 2013 e tem vindo a definir o seu papel na cidade e na sociedade. O Hub de Lisboa está a promover projetos de educação, centrando-se em ferramentas de literacia económica e política em Portugal.

## **TÉCNICO LISBOA, MSC TELECOMUNICAÇÕES E ENGENHARIA DE REDES | REPRESENTANTE DO CURSO**

2008 - 2010

Representante do curso durante o mestrado. O papel do representante do curso é servir como uma ligação entre a Universidade e os alunos.

## **PRÉMIOS**

2017	Jovem Líder Europeu com menos de 40 anos
2017	Reunião do Encontro Anual do Fórum Económico Mundial (convidada do encontro de Davos)
2016	Forbes 30 Under 30 em Tecnologia Empresarial
2015	Homenageada no Encontro Anual da WEF para Novos Campeões
2014	Exame 40 abaixo dos 40 (40 under 40 em Portugal)
2008-2010	Prémio Melhor Aluno
2007-2008	Prémio Caixa Geral de Depósitos – Melhor Aluno de Engenharia de Telecomunicações e Redes.

Cristina Neves Fonseca não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.



## **Adolfo Miguel Baptista Mesquita Nunes**

### **1. Experiência Profissional**

De Janeiro 2016

- Sócio na Gama Glória Sociedade de Advogados
  - Gama Glória integra experiência em direito, estratégia, regulação e políticas públicas para fornecer assessoria estratégica inteligente a empresas e governos. A Gama Glória é uma empresa parceira do Grupo *Albright Stonebridge*.

De Fevereiro 2013 a Novembro 2015

- Integrou os Governos XIX e XX – Secretário de Estado do Turismo
  - Membro do Governo Português responsável pelo setor do turismo. No governo, liderou a liberalização e desregulamentação do sector (agências de viagens, hotéis, alugueres de curta duração, economia de partilha, animação turística, jogos *online*, sistemas de classificação, entre outros) e definiu uma nova estratégia de *marketing* público para Portugal como destino (*marketing* digital, *big data*, *business intelligence*, entre outros). Durante esses anos, Portugal teve os seus melhores anos turísticos e passou do vigésimo ao décimo quinto país mais competitivo do turismo (Fórum Económico Mundial).

De Junho de 2011 a Fevereiro de 2013

- Parlamento Português – Membro do Parlamento Português
  - Membro do Parlamento Português eleito pela circunscrição de Lisboa. Membro dos seguintes comités parlamentares: Comité de Acompanhamento das Medidas do Pacote de Auxílio Financeiro a Portugal (Coordenador do Grupo Parlamentar), Comissão do Orçamento, Finanças e Administração Pública e Comissão de Ética, Cidadania e Comunicação. Vice-Presidente do Grupo de Amizade Parlamentar Portugal-Reino Unido.
- Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva e Associados – Consultor
  - Sociedade de Advogados

De Abril de 2005 a Junho de 2011

- Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva e Associados – Advogado Sénior
  - Sociedade de Advogados
  - Integrou o Grupo de Prática Administrativa, Imobiliária, Direito Ambiental e Planeamento Urbano, atuando em diversas áreas do Direito Administrativo, principalmente nas áreas de Contratação Pública, Meio Ambiente, Energia e Planeamento Urbano, bem como em questões processuais e contencioso administrativo. Participou em seminários e conferências relacionadas com as suas áreas de atuação e publicou artigos em boletins de direito público.

De julho de 2004 a Março de 2005

- Governo Português – Chefe do Gabinete do Ministro do Ambiente e Ordenamento do Território do XVI Governo Português
  - Ministério do Ambiente e Ordenamento do Território
  - Coordenação do trabalho do Gabinete do Ministro do Ambiente e Ordenamento do Território

De Setembro de 2003 a Julho de 2004

- Governo Português - Assessor Jurídico do Secretário de Estado da Segurança Social
  - Secretário de Estado da Segurança Social
  - Desempenho da atividade enquanto membro do gabinete ministerial
  - Governo Português – Secretário de Estado da Segurança social

De Junho de 2002 a Agosto de 2003

- Câmara Municipal de Lisboa - Assessor Jurídico do Conselheiro Pedro Feist
  - Desempenho da atividade enquanto membro do gabinete do Membro do Conselho
  - Câmara Municipal de Lisboa

De Setembro de 2000 a junho de 2002

- Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva e Associados – Advogado Estagiário
  - Sociedade de Advogados
  - Estagiário (Duração obrigatória do período de formação profissional legal para se tornar membro da Ordem dos Advogados Portugueses)
  - Integrou as áreas de atuação de Direito Administrativo, Imobiliário, Ambiental e Direito do Ordenamento do Território e Urbanismo

## 2. Educação e Formação

Janeiro de 2008

- Mestrado em Direito e Ciências Políticas
- Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa Mestre em Direito (17/20)
  - “A Urgência no Contencioso Pré-Contratual”

De Setembro de 1995 a Julho de 2000

- Escola de Lisboa da Faculdade de Direito da Universidade Católica Portuguesa
- Licenciatura em Direito (14/20)

De Setembro de 1994 a Junho de 1995

- Escola de Lisboa da Faculdade de Direito da Universidade Católica Portuguesa
- Licenciatura (3º ano do curso Complementar)
  - 14/20

De Setembro de 1992 a Junho de 1994

- Escola Secundária Frei Heitor Pinto, Covilhã
  - Conclusão do Ensino Secundário (1.º e 2.º ano do curso complementar)
  - 18/20

## 3. Competências Pessoais

- Língua Materna – Português
- Outras Línguas

	Compreensão		Oralidade		Escrita
	Escuta	Leitura	Interação Oral	Expressão Oral	
Inglês	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente
Francês	Bom	Bom	Bom	Bom	Bom
Espanhol	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente

#### 4. Informação Adicional

- Publicações
  - "O contexto de crise económica afetou a imagem de Portugal como destino turístico? A perspectiva do governo", em *Worldwide Hospitality and Tourism Themes*, vol. 6 Ed. 5, 2014
  - "Contratação Pública a duas velocidades: a transposição da Directiva 2007/66/CE", em *Revista de Direito Público e Regulação do CEDIPRE*, n.º1, 2009.
  - "A Urgência no Contencioso Pré-Contratual", em *Teses de Mestrado FDL*, 2008.
  - "O CDS e a Democracia Cristã (1974-1992)", em *Polis: Revista de Estudos Jurídico-Políticos* - n.º 13/16, 2007.
  
- Distinções e Prémios
  - 2015 Melhor Gerente Público do Ano (*Amadeus Brighter Awards*)
  - 2015 *Big Fish Award* (Prémio individual da revista *Marketeer*)
  - 2015 Highly Commended Paper Award – Worldwide Hospitality and Tourism Themes (Emerald LiteratiNetwork)
  - 2013 Líder Jovem Europeu 40 abaixo de 40 anos (Programa de liderança EuropaNova e Amigos da Europa).
  
- Associações
  - Líder Jovem Europeu de 2013 com menos de 40 anos (programa de liderança EuropaNova e Amigos da Europa).
  - Marshall Memorial Fellow 2012 (programa de desenvolvimento de liderança do German Marshall Fund).
  
- Orador
  - Inovação em Turismo e Hospitalidade
  - 2016 Digital Enterprise Show - O principal evento do mundo em Transformação Digital em Madrid
  - Desafios e oportunidades na economia compartilhada 2016 Mesa redonda de jantar organizada por Daniel Dalton MEP Em cooperação com EPICENTER e EUPPORTUNITY Bruxelas
  - Qual modelo de economia colaborativa na Europa? Evento de 2016 - Groupement des Professions de Services (GPS)
  - *Sharing economy or Sharking Economy – Legal Perspective* 2016 Congresso da Associação Portuguesa de Profissionais de Marketing Lisboa
  - Turismo: como o digital contribuiu para o "hype" em Portugal 2016 Encontro Digital da Associação Portuguesa de Operadores de Comunicações Electrónicas Lisboa
  - *Millennials* e economia de partilha 2016 Prémios Luso de Criatividade Lisboa
  - Como os *Millennials* estão a mudar a indústria do turismo, Conferência Anual de Turismo de 2016 do Conselho de Economia da Madeira, Funchal

Adolfo Mesquita Nunes não detém quaisquer ações ou obrigações emitidas pela Galp Energia, SGPS, S.A.